



Негосударственное образовательное частное учреждение
дополнительного профессионального образования

«Институт опережающего образования»

Эл. адрес info-ooo@yandex.ru

Телефон: +7 (343) 3-857-857

Программа¹

Семинар-практикум
18 - 19 августа 2022 года

«Механизмы защиты компаний в условиях жестких внешних ограничений»

Решение реальных кейсов

ЦЕЛЬ: предложить участникам практические механизмы защиты от жестких внешних ограничений, дефицитов и провалов рынка в соответствии с реальными потребностями предприятий.

УЧАСТНИКИ СЕМИНАРА: собственники бизнеса, руководители предприятий, коммерческие директора, директора по снабжению и все заинтересованные лица

18 АВГУСТА	
Время	ПЛАН ПРОВЕДЕНИЯ СЕМИНАРА
10-00 – 12-00	Пленарное заседание
10-00 – 10-15	Приветственное слово от руководства Союза малого и среднего бизнеса Свердловской области
10-15 – 11-45	Санкционная политика и противодействие санкционному давлению извне на бизнес и производственную кооперацию. Гусев Дмитрий Валерьевич – Вице-президент независимого топливного союза (г. Москва) Опыт работы более 10 лет в нефтеторговых компаниях (от менеджера по продажам до генерального директора). Руководящие должности: Заместитель председателя Совета секции «Нефтепродукты» СПбМТСБ; Председатель Совета секции «Нефтепродукты» СПбМТСБ С 2015 года вице-президент Независимого топливного союза. С 2019 года Заместитель председателя наблюдательного совета Ассоциации «Надёжный партнёр» Эксперт в области оптовой торговли сырьевыми ресурсами, экспортно-импортных операций, антимонопольного права, PR и GR в ТЭК, устойчивого развития, защиты окружающей среды, декарбонизации.
11-45 – 12-00	Кофе-пауза
12-00 – 13-00	Управление системой снабжения как путь к снижению совокупных затрат предприятия

¹ Возможно внесение уточнений, о которых при наличии контактов Вы будете проинформированы заранее

	<p>Михаил Шумилишский (г. Москва) Опыт работы в сфере снабжения промышленных предприятий 10 лет. Производственный опыт в международной нефтесервисной компании 15 лет в России и США. Эксперт в области формирования эффективной системы снабжения: разработка и автоматизация бизнес-процессов функции снабжения, внедрение категорийного менеджмента, оптимизация складского хозяйства крупных промышленных холдингов. Премия Лидер конкурентных закупок в номинации «Лидер инноваций торгово-закупочной деятельности» 2014 года «Компания года в области конкурентных закупок и обладатель Гран-при» 2018 года</p> <p>Татьяна Сорокина (г. Москва) Опыт работы в сфере обеспечения промышленных предприятий 14 лет. Эксперт в области стратегического развития системы снабжения, обеспечения крупных инвестиционных проектов. Руководила дирекцией по снабжению Дивизиона Сибирь ЕвразХолдинг (металлургические и горно-рудные активы)</p>
13-00 – 14-00	Обеденный перерыв
14-00 – 16-00	РАБОТА В СЕКЦИЯХ (по плану)
16-00 – 16-30	Ответы на вопросы
16-30 – 17-00	Свободная дискуссия

НАЗВАНИЕ, ПЛАН ПРОВЕДЕНИЯ И ПЛАНИРУЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ СЕКЦИИ

1 секция	<p>АУТСОРСИНГ СНАБЖЕНИЯ</p> <p>Полный сервис по обеспечению потребности (от заявки на приобретение до списания) сотрудниками внешней компании (УСС).</p> <p>Цель: Передача непрофильных функций снабжения специализированной компании. Снижение совокупных затрат на обеспечение путем оптимизации выбора источников и логистических схем снабжения.</p>
2 секция	<p>ПРОЦЕССЫ</p> <p>Диагностика бизнес-процессов. Целеполагание. Управление изменениями. Трансформация службы снабжения. Разработка норм и правил управления процессами, разработка регламентов, КПЭ.</p> <p>Цель: Построение процессов управления сроками, качеством, затратами, рисками в системе снабжения компании.</p>
3 секция	<p>КАТЕГОРИИ</p> <p>Категорийный менеджмент снабжения. Разработка индивидуальных стратегий по ключевым категориям, операционное сопровождение процесса закупки. Снятие трудностей. Решение проблем.</p> <p>Цель: Реализация индивидуального подхода к разработке процессов в рамках особых (критичных) категорий оборудования, сырья, материалов. (определение тенденций и драйверов рынка, проведение внутреннего и внешнего бенчмаркинга), подбор качественных аналогов импортному оборудованию и запчастям.</p>
4 секция	<p>КОМПЕТЕНЦИИ</p> <p>Обеспечение технологического суверенитета компании посредством формирования требуемых технологических и управленческих компетенций персонала.</p>

	Цель: Формирование у руководителей и специалистов необходимого набора компетенций в области построения эффективных процессов снабжения, обеспечения конкурентных преимуществ на рынке закупок.
Дополнительно по запросам участников	
5 секция	<p>СТАНДАРТИЗАЦИЯ И УНИФИКАЦИЯ</p> <p>Разработка стандартных операционных процедур в процессах снабжения, трансформация системы закупок в соответствии с вызовами рынка. Нормализация и унификация номенклатурных справочников. Цифровизация процессов ведения замен и альтернатив в системах учета.</p> <p>Цель: Формирование у руководителей и специалистов навыков процессного управления закупочной деятельностью.</p>
6 секция	<p>ЗАПАСЫ</p> <p>Снижение объемов запасов, увеличение оборачиваемости, работа с нормативными запасами, операционное совершенство в вопросах хранения, комплектации, выдачи в производство.</p> <p>Цель: Внедрение технологий бережливого производства в складскую деятельность</p>
19 АВГУСТА	
В течение дня	Консультации по запросам участников
В течение дня	Работа по индивидуальным планам